



# Modelo de gestión de la investigación e innovación para el fortalecimiento de las universidades públicas: Proyecto JOINT

Eduardo Fuentes Navarro, PhD.

# INTRODUCCIÓN

La actividad de investigación en las instituciones universitarias se ha venido promoviendo en los últimos años gracias a la Ley Universitaria 30220.

No obstante, se observa que algunas universidades tienen dificultades para implementar un sistema institucional de gestión de la I+D+i que permita a los investigadores realizar sus acciones investigativas de la mejor manera.

## **ANTECEDENTES DEL PROYECTO**

El VRI de la UNALM se fortaleció durante el periodo 2010-2019 gracias a un proyecto de cooperación internacional con el consorcio de universidades flamencas (VLIR-UOS)

Actualmente, el Reglamento general de la UNALM (2017), reconoce al VRI como el ente rector del Sistema de I+D+i

El sistema involucra dependencias adscritas (DGI, DTTPI, institutos) y no adscritas al VRI (UI, BAN, ORI, Asesoría legal, EPG)

Para que el Sistema de I+D+i funcione las diferentes unidades de gestión deben trabajar de forma coordinada.



Proyecto VLIR-UOS

📖 Proyecto de cambio institucional

<http://www.lamolina.edu.pe/vlir/index.php/proyectos-7/>



Foto: Doctorantes escuchan consejos para mejorar sus habilidades de comunicación científica

## Información

**Nombre del proyecto:** Cambio Institucional en Gestión de la investigación e innovación

**Líder del proyecto:** Dra. Carmen Velezmoro.

Este proyecto lo dirige el Vicerrectorado de Investigación en colaboración con la Universidad de Gante y la Universidad de Hasselt.

Activ  
Ir a Co

## Formación en publicación académica

Se impartieron cursos presenciales y virtuales de formación para profesores y estudiantes de doctorado sobre formulación de proyectos y redacción de inglés académico

## Noticias del VRI



### PRESENTACIÓN DEL MOOC

9 febrero, 2018

**Comunicación Científica en Inglés**



### CONFERENCIA INTERNACIONAL

2 septiembre, 2016

**Cómo escribir propuestas concretas**

## Política de Gestión Institucional

- Establecimiento del Comité de Investigación (Su oficialización se realizó mediante su colocación en el Reglamento General de la UNALM).
- Priorización de líneas de investigación (Identificación de áreas y líneas de investigación para poder organizar mejor las temáticas de investigación en la UNALM)
- Reglamentos que regulan la formación de institutos, centros y círculos de investigación.
- Reuniones con las escuelas doctorales para el establecimiento de buenas prácticas.
- Prospectiva para los Institutos de Investigación
- Pautas para la evaluación de la investigación
- Actualización de la plataforma RITTA

## Política del Capital Humano

- Capacitación de personal de la UNALM en temas relacionados a: edición de revistas científicas, uso de Dspace, gestión por procesos, PI y Transferencia Tecnológica y gestión de base de datos.
- Capacitación a docentes y estudiantes de doctorado en temas relacionados a: formulación de proyectos de investigación para la obtención de financiamiento, habilidades para la presentación en conferencias y mejora en la escritura de inglés académico
- Financiamiento de 05 trabajos de tesis relacionados a temas de Tecnologías de la Información y Comunicación.
- Financiamiento de una pasantía de investigación a Europa de una estudiante de postgrado a fin de que aprenda sobre el manejo de un citómetro de flujo de última generación.

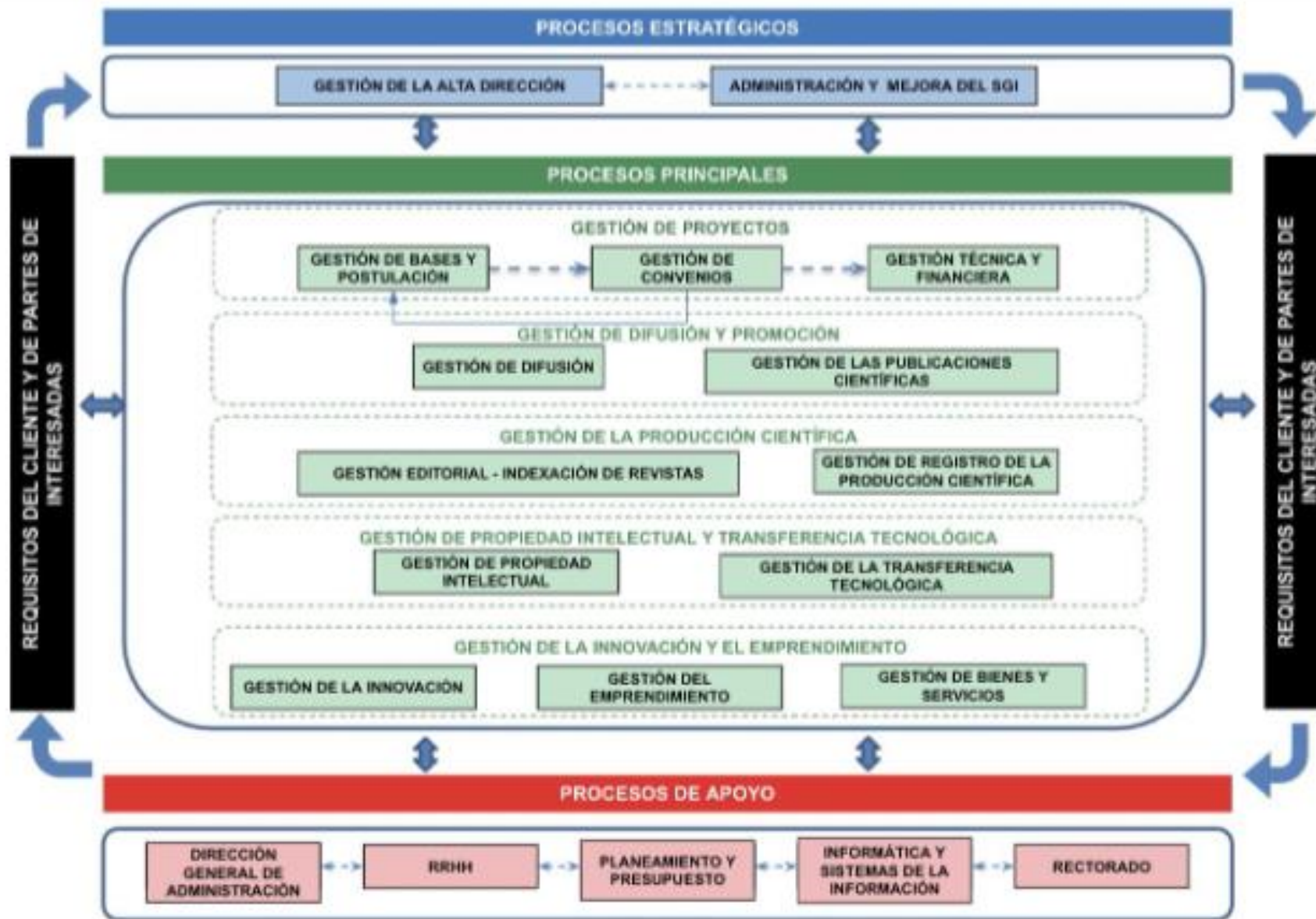
## Política de publicación y difusión a la comunidad

- Adquisición de un servidor informático para asegurar el funcionamiento del repositorio institucional
- Financiamiento de más de 50 docentes y estudiantes para que presenten los resultados de sus investigaciones en congresos científicos
- Impresión de material de difusión (compendios de investigación de las Facultades)
- Edición en inglés de 05 artículos científicos de docentes de la UNALM

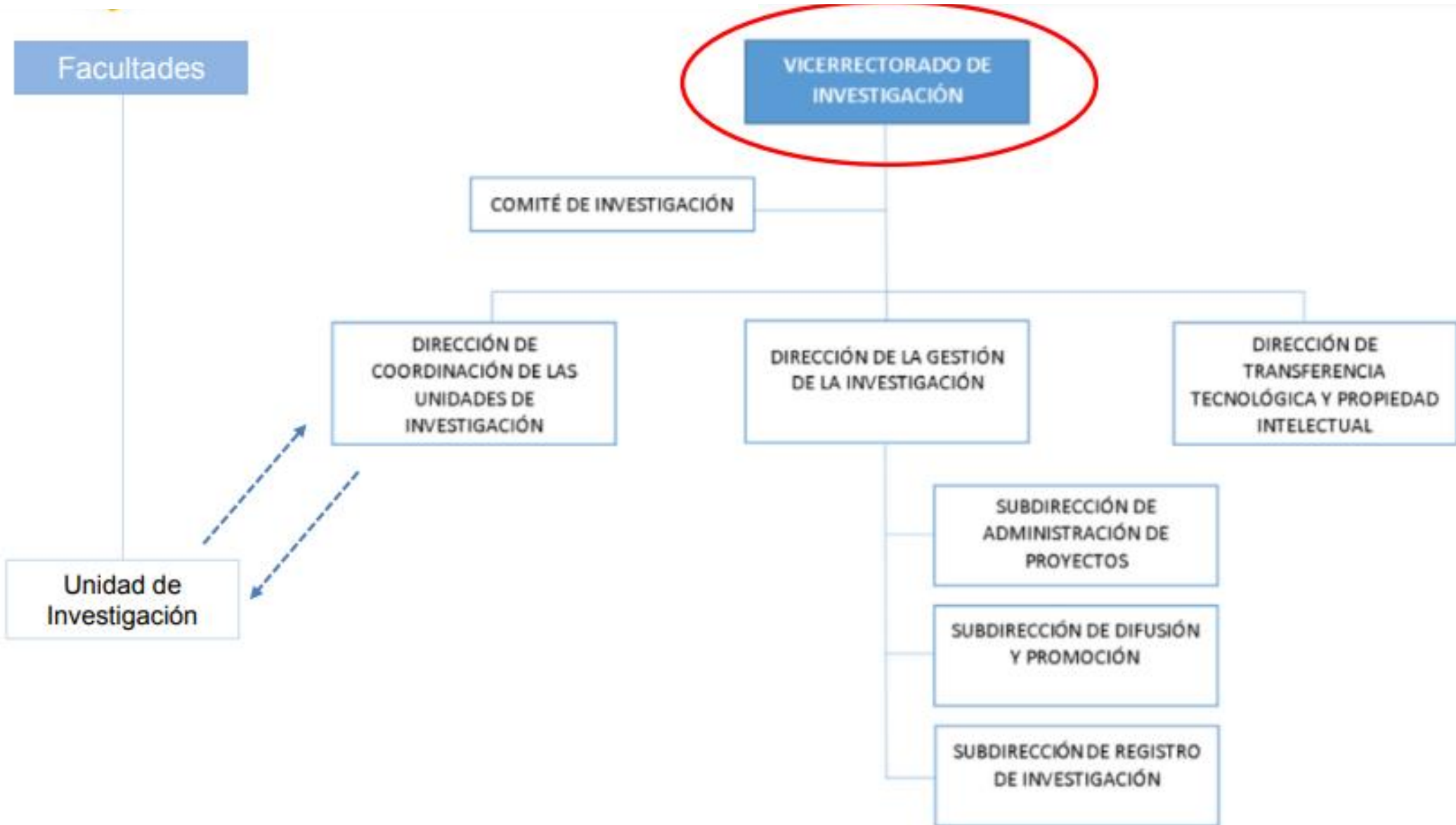
## Política de transferencia tecnológica

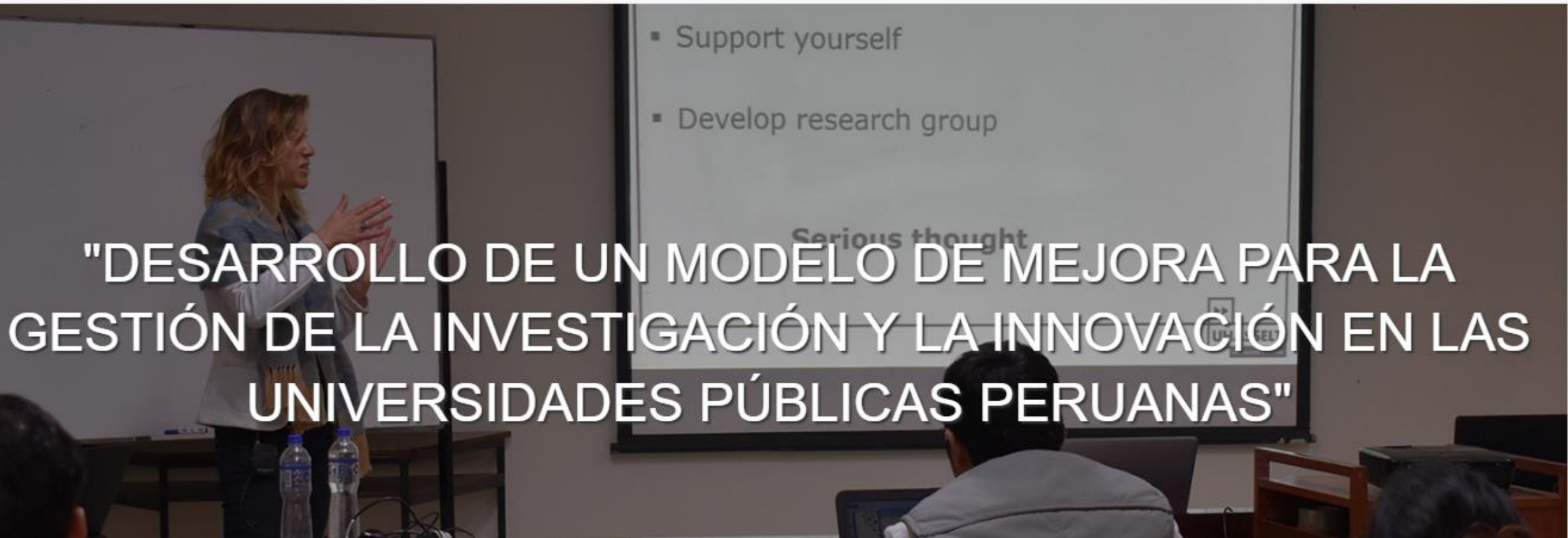
- Elaboración de material de la Dirección de Transferencia Tecnológica y Propiedad Intelectual
- Organización de talleres de sensibilización sobre temas de PI y Transferencia Tecnológica
- Elaboración de reglamento de Propiedad Intelectual
- Política de financiamiento y cooperación para la investigación

# MODELO DE GESTIÓN DEL SISTEMA DE I+D+i



# ORGANIGRAMA DEL VRI





# "DESARROLLO DE UN MODELO DE MEJORA PARA LA GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN EN LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS PERUANAS"



# QUÉ BUSCA EL PROYECTO?

Aplicar lo aprendido e implementado en la UNALM en otras instituciones académicas.

Proponer un cambio en la forma de gestionar la I+D+i, a partir de la interacción entre las instituciones participantes en el proyecto y del modelo propuesto.

Fortalecer a los Vicerrectorados de Investigación de las universidades participantes, mediante el equipamiento parcial de sus oficinas.



## Fuente de Financiamiento

Consortio de Universidades  
Flamencas (VLIR-UOS)



## Duración

01/01/2020 - 31/12/2021



## Monto financiado

€ 89.452



## Universidades Participantes

Universidad de Hasselt  
(Bélgica)



Universidad Nacional Agraria  
La Molina (Perú)



Universidad Nacional San  
Cristobal de Huamanga (Perú)



Universidad Nacional del  
Altiplano (Perú)



# ACTIVIDADES REALIZADAS



1. Aseguramiento de la calidad y de la organización de la investigación



2. Fortalecimiento de los servicios de apoyo de las oficinas de I+D+i



3. Gestión y apoyo al repositorio institucional



4. Fortalecimiento de capacidades en escritura académica en inglés



5. Difusión de las mejores prácticas aplicadas en ambas universidades

# **ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD Y DE LA ORGANIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN**

Evaluación de la organización estructural y políticas en las universidades participantes del proyecto

Determinación de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la gestión de la I+D+i en universidades participantes en el proyecto

Talleres sobre grupos de investigación

Talleres sobre líneas de investigación

# **FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE APOYO DE LAS OFICINAS DE I+D+i**

Talleres dirigidos a la comunidad académica y al personal administrativo de los vicerrectorados de investigación de la UNAP y la UNSCH sobre:

- Formulación de proyectos de investigación
- Formulación de proyectos de innovación
- Redacción de artículos científicos en inglés
- Gestión de revistas científicas

# **GESTIÓN Y APOYO A LOS REPOSITORIOS INSTITUCIONALES**

Mesa de trabajo en el que participaron los responsables de los repositorios de las diferentes universidades

Recojo de buenas prácticas y de dificultades que vienen afrontando los repositorios

# **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN ESCRITURA ACADÉMICA EN INGLÉS**

Talleres de escritura académica de inglés.

Generación de un manual sobre redacción académica de inglés en base al curso desarrollado.

# CONCLUSIONES

Los Vicerrectorados de Investigación difieren en su estructura organizacional.

Existe interés en la comunidad académica de la UNSCH y la UNAP de capacitarse en temas de I+D+i

La interacción entre las instituciones permitió un intercambio de buenas prácticas para la gestión de la I+D+i.

La implementación de un modelo de gestión para la investigación e innovación toma tiempo en implementarse. No obstante, uno debe ser persistente para lograr los objetivos establecidos.



**MUCHAS GRACIAS!!**