

La Molina, Agosto 2022

# Convenio VLIR-UOS

Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

## Contenido:

- Información General
- Presentación de universidades adscritas al Convenio.
- Actividades realizadas en el marco del Proyecto.
- Logros obtenidos.
- Reporte Fotográfico.

## Información General

VLIR-UOS apoya principalmente alianzas entre las universidades y colegios universitarios. VLIR-UOS también tiende puentes entre la educación superior, por un lado y los gobiernos, las ONG y las empresas en Flandes y el Sur por el otro.

La creación de las capacidades y la investigación científica constituyen la actividad principal en la mayoría de los proyectos. Otras actividades

incluyen la renovación y mejora de la educación, apoyo a las políticas, la prestación de servicios, organización de seminarios y conferencias, la política universitaria y de formación en gestión, intercambios estudiantiles, cursos de idioma y de cuidado de la calidad en la educación superior.

Asimismo, el Vicerrectorado de Investigación es el órgano de gobierno de la UNALM que fomenta y apoya a los investigadores para que conduzcan investigaciones, busquen financiamiento de fondos externos y difundan los resultados de sus investigaciones a través de publicaciones en revistas científicas. credibilidad y darse a conocer al público.

Por ello, el VRI promueve el desarrollo y la implementación de iniciativas relacionadas a investigaciones formativas y de alto impacto, fomenta la innovación y el emprendimiento derivado de la investigación, y apoya la transferencia de los resultados obtenidos para la generación de conocimiento y tecnologías en beneficio de la sociedad.

*“El VRI de la UNALM se fortaleció en el periodo 2010—2019 con el proyecto de cooperación internacional y el consorcio de universidades flamencas (VLIR—UOS)*

*“Actualmente, el Reglamento General de la UNALM (2017) reconoce al VRI como el ente rector del Sistema I + D +i ”*



Campus universitario Universidad Nacional Agraria La Molina

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Antecedentes del Proyecto

El Consejo de Universidades Flamenecas, VLIR, desde 1974, es el responsable de asegurar la calidad educativa en la región flamenca (Bélgica) y posee capacidad legal para cambiar la política pública y promover cooperaciones universitarias.

A partir de 1998, el VLIR dirige fondos federales de cooperación universitaria para el desarrollo e invierte en alianzas universitarias con países en vías de desarrollo, proponiendo mejores educativas o institucionales.

La Universidad Nacional Agraria La Molina fue seleccionada en el 2010 para trabajar conjuntamente con el Consejo de Universidades Flamenecas en un Programa de Cooperación Universitaria Institucional (UOS por sus siglas en el idioma flamenco) de 10 años.

### VLIR / UOS UNALM

El VRI de la UNALM se fortaleció en el periodo 2010—2019 gracias al proyecto de cooperación internacional con el consorcio de universidades

El sistema involucra dependencias adscritas (DGI, DTTPI, institutos) y no adscritas al VRI (UI, BAN, ORI, Asesoría Legal, EPG) para que el Sistema de I + D + i funcione las diferentes unidades de gestión deben trabajar de forma coordinada. flamenecas (VLIR—UOS)

## FASE I (2010-2014)

## FASE II (2015-2019)

El programa se enfocó en la mejora de la capacidad institucional de la UNALM, su infraestructura y el desarrollo de proyectos de investigación en sistemas agrarios y cadenas de valor, en las siguientes áreas:

- Agroforestería
- Capsicum
- Parasitología
- Alpaca
- Quinua
- Sapote
- Horticultura
- Cuencas
- Cuy
- Sistemas Mixtos de Producción

Fases de la ejecución del programa de cooperación belga VLIR/UOS-UNALM 2010—2019



Características del I + D + i en el marco del VLIR/UOS-UNALM

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

# Presentación de Universidades adscritas al Convenio

La actividad de investigación en las instituciones universitarias se ha venido promoviendo en los últimos años gracias a la Ley Universitaria 30220. No obstante, se observa que algunas universidades tienen dificultades para implementar un sistema institucional de gestión de la I + D + i que permita a los investigadores realizar sus acciones investigativas de la mejor manera.

Actualmente, los docentes investigadores de las universidades se empoderaron de las competencias y los conocimientos vanguardistas en materia de administración para ser asertivo en la toma de decisiones y elegir un modelo de gestión pertinente con sus requerimientos que les permita además disponer de las herramientas para promover la innovación, la técnica y en consecuencia mejorar los procesos, productos y servicios en su organización.

### ¿Qué busca el proyecto?

Aplicar lo aprendido e implementado en la UNALM en otras instituciones académicas. Proponer un cambio en la forma de gestionar la I + D + i, a partir de la interacción entre las instituciones participantes en el proyecto y del modelo propuesto. Fortalecer a los Vicerrectorados de Investigación de las universidades participantes, mediante el equipamiento parcial de sus oficinas.

A nivel de impacto, el principal cambio previsto será siempre un objetivo de desarrollo (largo plazo). Implícitamente, también se trata de

un rol diferente del socio local como actor del cambio (mediano plazo).

A través de este punto de partida, el actor local se convertirá inherentemente en un agente de cambio para la sociedad. Con este cambio, y los logros a nivel de resultados, habrá una sólida contribución a los cambios de desarrollo, obteniéndose un mayor rendimiento/prácticas de investigación (interno) y/o los efectos (externos) de mejores prácticas/ desempeño educativo y/o el efecto de la adopción de nuevas conocimientos/aplicaciones/servicios.

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

#### Fuente de Financiamiento

Consortio de Universidades  
Flamencas (VLIR-UOS)



#### Duración

01/01/2020 - 31/12/2021

#### Monto financiado

€ 89.452

#### Universidades Participantes

Universidad de Hasselt  
(Bélgica)



Universidad Nacional Agraria  
La Molina (Perú)



Universidad Nacional San  
Cristobal de Huamanga (Perú)



Universidad Nacional del  
Altiplano (Perú)



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### ¿Quiénes son las universidades?

El proyecto busca mejorar la calidad de la producción científica en el Perú, a partir del desarrollo de un modelo de fortalecimiento de la gestión de la investigación y las capacidades de difusión. Se implementará dicho modelo en dos universidades públicas nacionales de gran tradición en el país Universidad Nacional del Altiplano (UNA) y Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga (UNSCH), para que puedan cumplir mejor su papel como actores del desarrollo en la sociedad.

**Hace un año, en el mes de agosto, la UNALM llevó a cabo un taller sobre mejora de la estructura orgánica y documentos normativos relacionados a la I + D + i en la UNA y la UNSCH** el cual fue llevado a cabo con el objetivo de desarrollar documentos normativos por universidad en lo que respecta a la organización y evaluación de la I + D + i y actualizar el organigrama de gestión de la I + D + i en ambas universidades.

Este gran equipo de trabajo inició con nuevos paradigmas educativos, con grandes retos y desafíos para lograr el cambio, transformación y desarrollo humano.

### Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)

La estructura de funcionamiento de la UNALM mantiene la departamentalización como unidad académica, siendo el núcleo de operaciones de investigación, enseñanza y proyección social, agrupando a profesores que cultivan disciplinas afines, bajo un sistema de currículo flexible.

La UNALM, durante estos 120 años busca la excelencia y ser una institución líder, reconocida internacionalmente por su calidad académica por el impacto de sus investigaciones y por su contribución al desarrollo sostenible de la sociedad, en los sectores agrosilvopecuario, pesquero, alimentario y económico, educativo y social.



*Dra. Patricia Gil Kodaka  
Vicerrectora de Investigación*



*PhD Eduardo Fuentes Navarro  
Director de la Dirección de Transferencia  
Tecnológica y Propiedad Intelectual—DTTPI*



*Mg. Sc. Patricia Elena Quiroz Delgado  
Coordinadora de la Unidad de Investigación de  
la Facultad de Agronomía*

Financiado por  
Convenio VLIR-UQS  
  
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

La investigación en la UNALM se realiza de una manera organizada a través de grupos de investigación especializada y multidisciplinarias. El vicerrectorado de investigación (VRI) es el encargado de coordinar y articular las de articular las líneas de investigación de las diferentes Facultades, Institutos y dependencias internas y externas de la UNALM, dando el soporte logístico, infraestructura adecuada, procedimientos para la evaluación de los resultados y análisis de la eficacia de la inversión realizada; con el fin de dirigir los recursos a las líneas prioritarias propias de la UNALM.

### Estrategias de la UNALM

- Crear una estructura de organización de la investigación que involucre a todos los docentes y que regule la asignación del tiempo dedicado a la investigación en tal carga académica.
- Definir las líneas prioritarias de investigación, tomando en consideración el Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, las políticas de desarrollo del estado y las tendencias mundiales, siendo las facultades las que definen las líneas de investigación de su competencia.
- Facilitar las condiciones de infraestructura, equipamiento, logística e información.
- Establecer normas y procedimientos para la ejecución, seguimiento y evaluación de investigación.

Financiado por  
Convenio VLIR-UQS  
*[Firma]*  
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



Organigrama VRI UNALM

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Universidad Nacional del Altiplano (UNA):

Primera casa superior de estudios de Puno y una de las más importantes y prestigiosas del Perú, comprometido con el desarrollo del país. Cuenta con los siguientes docentes investigadores con alta especialización y desarrollo de investigación científica que promueve la ciencia, tecnología e investigación.

La UNA, tiene como misión formar profesionales y posgraduados calificados y competitivos; aportando a la sociedad los resultados de la investigación científica, tecnológica y humanística, con identidad cultural y responsabilidad social, que contribuyan al desarrollo sostenible de la región y del país”.



Dr. Oliver Amadeo Vilca  
Huayta



Dr. Wenceslao Teddy  
Medina Espinoza



Mg. Saire Roenfi Guerra  
Lima



Organigrama del VRI de la UNA

La Molina, Agosto 2022

**Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.**

**Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga (UNSCH)**

Los más de trescientos años de existencia de la UNSCH han dejado una huella indeleble en su región, el país y por qué no decirlo, en la comunidad internacional. Sus incontables egresados, cumplen, unos, sus deberes ciudadanos ocupando puestos destacables en gobiernos locales como estatales contribuyendo al liderazgo institucional y, otros, llevan a cabo investigaciones de vanguardia en la temática científica y social

La misión de la UNSCH es desarrollar la I+D+I científica, tecnológica y humanística de la comunidad universitaria con responsabilidad social y con alianzas estratégicas, para: a) el conocimiento, la prevención y la contribución a la solución de los principales problemas de la región y del país, así como para la transferencia de conocimientos y tecnologías a la sociedad y b) el impulso de la calidad académica de la universidad (de la formación profesional)



*Dr. Juan Ranulfo Cavero Carrasco  
Vicerrector de Investigación*



*Dra. Luisa Alcarraz Curi  
Directora de Innovación y Transferencia Tecnológica*



*Dr. Oscar Flores Gutiérrez  
Director de Incubadora de Empresas*



*Mg. Rosa María Vega Guevara  
Directora de Fomento a la Formación Científica*



Organigrama del Vicerrectorado de Investigación de la UNSCH

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

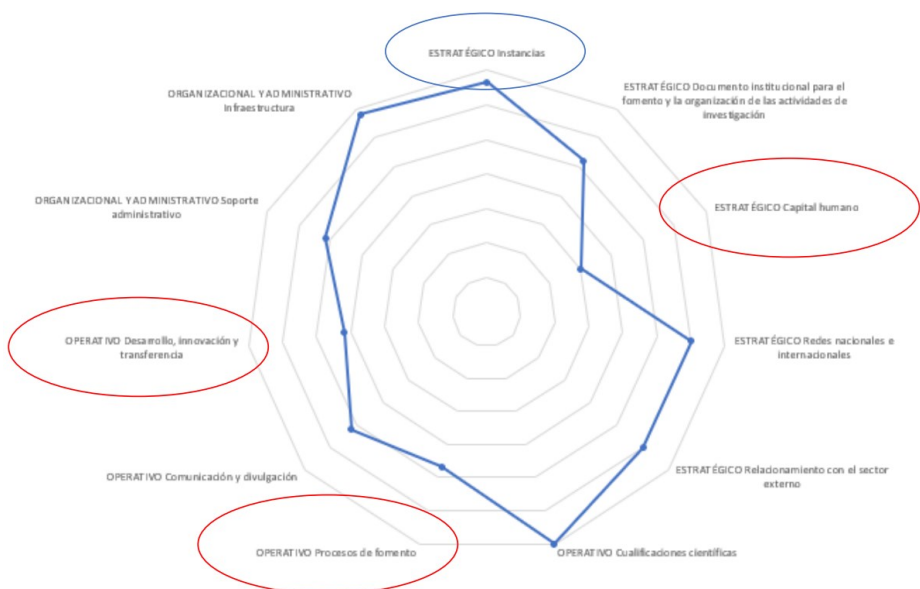
Por otra parte, en la siguiente reunión llevada a cabo en el mes de noviembre del 2020, se realizó el diagnóstico de la gestión de la I + D + i en las universidades participantes del proyecto, utilizándose metodologías para posteriormente formular y ejecutar las labores de investigación de los docentes y estudiantes y autoevaluar la capacidad de cada universidad.

Los resultados muestran que la variable modelo de gestión tiene alta presencia en las instituciones, mientras que la variable de innovación tecnológica tiene una moderada presencia, indicando que se necesitan fortalecer los procesos de I+D en el ámbito universitario.

Para examinar sobre las tipologías de modelo de gestión en las instituciones de educación superior, se determinó la existencia de diversos enfoques los cuales constituyen un referente de análisis. El indicador inicialmente abordado, como los otros que integran esta dimensión indagando sobre cuál es el modelo de gestión que a bien identifica en sus rasgos y caracterización, a cada una de las instituciones objeto de este estudio.



Autoevaluación UNALM



Autoevaluación UNA

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

*[Signature]*

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.



Autoevaluación UNSCH

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

**Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.**

## Actividades realizadas en el marco del Proyecto

El programa de cooperación belga VLIR/UOS-UNALM logró que la universidad alcance la modernización y la innovación requerida para conducirse al mismo ritmo de las instituciones de investigación de la vanguardia mundial.

Asimismo, estos proyectos buscan dar respuesta a los problemas asociados a la pobreza y desigualdad en las zonas rurales. El programa hizo una contribución significativa a la capacidad de la UNALM para cumplir su papel como actor importante en el desarrollo rural nacional.

Finalmente, la ejecución del programa de cooperación belga VLIR/UOS-UNALM permitió el desarrollo de cinco actividades importantes dentro de la institución:

- ⇒ **Aseguramiento de la calidad y de la organización de la investigación**
- ⇒ **Fortalecimiento de los servicios de apoyo de las oficinas I + D + i**
- ⇒ **Gestión y apoyo al repositorio institucional**
- ⇒ **Fortalecimiento de capacidades en escritura académica en inglés**
- ⇒ **Difusión de las mejores prácticas aplicadas en ambas universidades**

### Aseguramiento de la calidad y de la organización de la investigación

Evaluación de la organización estructural y políticas en las universidades participantes del proyecto Determinación de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de la gestión de la I + D + i en universidades participantes en el proyecto

Financiado por  
Convenio VLIR-UGS



PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Fortalecimiento de los servicios de apoyo de las oficinas I + D + i

Talleres dirigidos a la comunidad académica y al personal administrativo de los vicerrectorados de investigación de la UNAP y la UNSCH sobre:

- Talleres sobre líneas de investigación.
- Formulación de proyectos de investigación .
- Formulación de proyectos de innovación.
- Redacción de artículos científicos en inglés.
- Gestión de revistas científicas.

### Gestión y apoyo al repositorio institucional

Se desarrollaron mesas de trabajo en el que participaron los responsables de los repositorios de las universidades.

Se reforzaron las buenas prácticas y se evaluaron las dificultades que vienen afrontando los repositorios.


### Fortalecimiento de capacidades en escritura académica en inglés

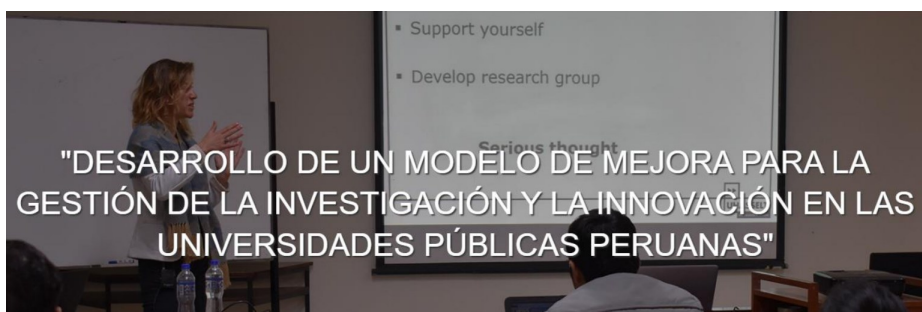
Esta actividad ha sido reportada como una de las principales razones para incrementar el número de doctorandos en el programa, por lo que promover el dominio del inglés de los estudiantes/ académicos /investigadores permitió identificar una política de enseñanza del idioma inglés a nivel institucional en la UNALM, desarrollándose de la siguiente manera:

- Talleres de escritura en inglés
- Generación de un manual sobre redacción académica de inglés en base al curso desarrollado.

### Difusión de las mejores prácticas aplicadas en ambas universidades

Las universidades peruanas atraviesan un profundo proceso de cambios que ameritan nuevos modelos de gestión universitaria, orientados a la búsqueda de soluciones y al incremento de la producción científica. El objetivo fue diseñar un modelo de gestión de la investigación, basado en las mejores prácticas, de manera que se incremente la producción científica de los docentes.

Financiado por  
Convenio VIR-UQS  
  
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Logros Obtenidos

VLIR-UOS apoya principalmente alianzas entre las universidades y colegios universitarios. VLIR-UOS también tiende puentes entre la educación superior, por un lado y los gobiernos, las ONG y las empresas en Flandes y el Sur por el otro. Esto se debe a que no podemos tener un impacto en la sociedad a menos que cubramos toda la cadena del conocimiento a la aplicación.

La creación de las capacidades y la investigación científica constituyen la actividad principal en la mayoría de los proyectos.

Otras actividades incluyen la renovación y mejora de la educación, apoyo a las políticas, la prestación de servicios, organización de seminarios y conferencias, la política universitaria y de formación en gestión, intercambios estudiantiles, cursos de idioma y de cuidado de la calidad en la educación superior.

Los siguientes son los resultados esperados del proyecto de investigación cuyo objetivo principal es mejorar la calidad de la producción científica en el Perú, a partir del desarrollo de un modelo de fortalecimiento de la gestión de la investigación y las capacidades de difusión.

#### ⇒ Desarrollo e implementación de una política de investigación

Esto garantizará la buena calidad de la investigación y una clara estructura organizativa en las universidades peruanas.

#### ⇒ Implementación de servicios de soporte

Va dirigido a los investigadores por parte de los Vicerrectorados de Investigación.

#### ⇒ Actualización de los repositorios institucionales

Para mejorar y actualizar dichos repositorios realizados en el proceso de autoarchivo de los documentos y en la implementación de servicios de valor añadido.

#### ⇒ Incremento en el número de publicaciones científicas

Desarrollaremos más publicaciones en el idioma Inglés, esto permitirá poder ser escuchados por más Instituciones y/o Universidades del extranjero.

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

Ph.D. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



Etapas del I + D + i

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Recomendaciones para la implementación de planes de mejora en universidades públicas

La implementación de un modelo de gestión para la investigación e innovación toma tiempo en implementarse. No obstante, uno debe ser persistente para lograr los objetivos establecidos.

Actualmente, existe interés en la comunidad académica de la UNSCH y la UNAP de capacitarse en temas de I + D + i. La interacción entre las instituciones permitió un intercambio de buenas prácticas para la gestión de la I + D + i.

- ⇒ Realizar talleres participativos con los investigadores para socializar las metas institucionales en I + D + i.
- ⇒ Revisar y actualizar las metas de los planes operativos de forma anual, priorizando acciones en base a recursos presupuestales disponibles.
- ⇒ Invitar a mesas de trabajo a: empresas, funcionarios del estado, productores y la sociedad civil para conocer sus expectativas en temas de I + D + i e implementar posibles actividades con ellos.
- ⇒ Coordinar con la autoridad de la institución para la asignación de presupuesto para la gestión de la I + D + i, mediante presupuesto ordinario o como demanda adicional.
- ⇒ Evaluar diferentes formas de incentivo monetario y no monetario para docentes con una sobresaliente actividad científica.
- ⇒ Establecer mecanismos para incorporar a la escuela de postgrado en el sistema de I + D + i de la institución de forma más activa.
- ⇒ Empoderar al VRI para que pueda identificar y gestionar recursos directamente recaudados por la generación de actividades de I + D + i en la institución.
- ⇒ Continuar con la mejora de los procesos, incluyendo a agentes externos del VRI; destrabando así posibles cuellos de botella.
- ⇒ Establecer un programa de internacionalización de la I + D + i para explotar mejor las Redes de investigadores.
- ⇒ Continuar con el reconocimiento de grupos de investigación y la actualización de las líneas de investigación, alineándolos con mecanismos internos como (concursos, registros, etc.).
- ⇒ Considerar mecanismos sostenibles para la contratación de bases de revistas científicas de alto impacto.
- ⇒ Promover que el repositorio pueda albergar todo tipo de producción científica (tesis, artículos, proyectos, datos, etc.).
- ⇒ Establecer oficinas y mecanismos de soporte a temas de transferencia tecnológica e innovación (fondo semilla para pruebas de concepto o para emprendimientos).
- ⇒ Establecer estrategias de comunicación interna y externa que permita una mejor divulgación de resultados a la sociedad.
- ⇒ Asegurarse que todas las instituciones cuenten con comités de ética para investigación activos.

Financiado por  
Convenio VLIR-UOS



PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

- ⇒ Promover que todas los VRI puedan contar con plataformas informáticas para gestionar su información a tiempo real.
- ⇒ Asegurar que se culmine la construcción de los institutos de investigación, en las universidades que todavía no se cuenta con esta infraestructura.
- ⇒ Asegurar que en todas los laboratorios se cuente con ambientes y servicios básicos adecuados.
- ⇒ Promover desde el VRI un plan de uso compartido de equipos así como un plan de mantenimiento de equipos de investigación.

Desde la formulación, los proyectos de I + D +i deberán planificar su actuación sin transgredir el Código Nacional de Integridad Científica y las normas sobre propiedad intelectual de su propia entidad y de la entidad financiadora.



Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

*Eduardo Fuentes Navarro*

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

### Reporte Fotográfico

La innovación está relacionada con la obtención de nuevos conocimientos y con procesos creativos. Y aunque es posible considerarla como un rasgo característico de determinadas personas que tienen formas creativas de solucionar problemas o plantear cuestiones diferentes, nuestro enfoque no pretende convertir la innovación y la creatividad en rasgos de personalidad o en componentes de una actividad que involucra únicamente a una parte del personal de una organización. Consideramos necesario conceptualizar y gestionar la innovación de forma consciente y planificada para que todos los miembros de la organización se sientan partícipes y puedan aportar conocimientos e ideas.

Todo esto ha sido plasmado en las siguientes actividades realizadas durante este periodo:

**Visita a las instalaciones del Instituto de Biotecnología—Agosto 2022**  
**Área : Cultivo de Tejidos**  
**A cargo de la Mg. María de Lourdes Tapia y Figueroa**



Financiado por  
Convenio VLIR-UQS  
  
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General

La Molina, Agosto 2022

Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

Visita a las instalaciones de la Unidad de Investigación de la Facultad de Zootecnia  
Agosto 2022



Reconocimiento de parte de la UNSCH a la UNALM —Agosto 2022



Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

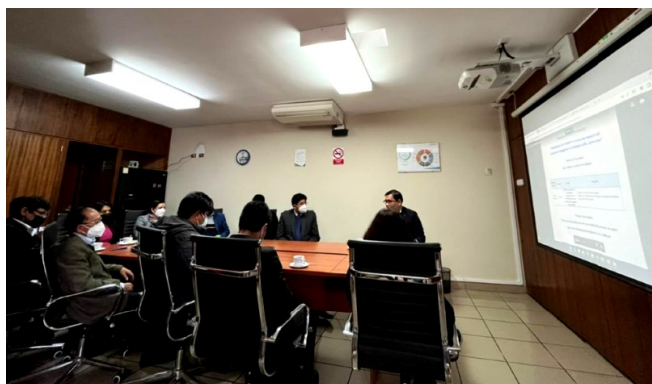
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

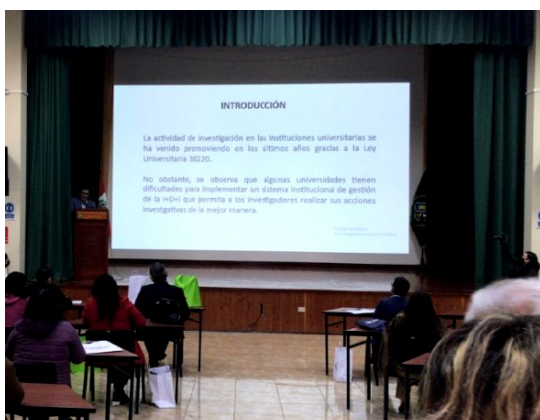
**Presentación del Sistema de Gestión de la I + D + i en la UNALM y próximos paso de las instituciones participantes —Agosto 2022**  
**Expositor: PhD Eduardo Fuentes Navarro**



**Presentación del Modelo de Gestión de la Investigación e Innovación para el fortalecimiento de las universidades públicas: Proyecto Joint —Agosto 2022**  
**Expositor: PhD Eduardo Fuentes Navarro**  
**Evento: Hatun Tinkuy**



Financiado por  
Convenio VLIR-UOS  
  
PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



La Molina, Agosto 2022

**Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.**

**Mesa de Trabajo: Evaluación de procesos del Vicerrectorado de Investigación para la Mejora Continua —Agosto 2022**  
**Expositor: PhD Eduardo Fuentes Navarro**



**Mesa de Trabajo: Evaluación de procesos del Vicerrectorado de Investigación para la Mejora Continua —Agosto 2022**  
**Expositor: Dr. Luis Alberto Jiménez Díaz**



**Mesa de Trabajo: Evaluación de procesos del Vicerrectorado de Investigación para la mejora continua —Agosto 2022**  
**Unidad de Investigación de Zootecnia de la UNALM**



La Molina, Agosto 2022

## Development of a model to improve the research and innovation management at Peruvian public universities”, Joint Project 2020.

**Mesa de Trabajo: Evaluación de procesos del Vicerrectorado de Investigación para la Mejora Continua —Agosto 2022**  
**Ponente: Dra. Jessie Vargas Cárdenas**



**Mesa de Trabajo: Evaluación de procesos del Vicerrectorado de Investigación para la Mejora Continua —Agosto 2022**  
**Ponente: Dra. Flor Rodríguez García**



Financiado por  
Convenio VLIR-UOS

PhD. Eduardo Fuentes Navarro  
Coordinador General



**UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA**  
**LA MOLINA**

“Cultivando al hombre y  
al campo”